



Bercy se réorganise pour optimiser ses performances

Développer des synergies, améliorer l'efficacité des fonctions support, moderniser les processus de fonctionnement, autant de chantiers dans lesquels le Minéfi a décidé de s'investir pour réaliser des économies d'échelle et dégager des marges de performance.

• Développer des synergies

L'optimisation de la performance ne peut faire l'économie de réformes de structures, destinées à mieux organiser l'attribution des compétences et à dégager des synergies entre les différentes composantes du ministère.

Les synergies entre les directions de l'administration fiscale (DGI et DGCP)

- Mise en place du guichet fiscal unique pour les particuliers
- Création de France Domaine à partir du transfert du service des domaines de la DGI vers la DGCP au 1^{er} janvier 2007. Cette évolution facilite par ailleurs l'intégration de la dimension domaniale (optimisation et cessions de surfaces) dans la comptabilité patrimoniale de l'État.

Les synergies entre la Douane et la DGCCRF

- Mise en place le 1^{er} janvier 2007 d'un service des laboratoires, commun à la Douane et à la DGCCRF
- Coopération renforcée en matière de contrôle viti vinicole et sur les produits industriels (contrôles communs, partage des informations et du renseignement).

Le renforcement des moyens de contrôle des circuits financiers et de lutte contre le blanchiment (TRACFIN)

Depuis décembre 2006, TRACFIN (cellule de renseignement financier) est érigé en service à compétence nationale directement rattaché au Ministre de l'Économie, des Finances et de l'Industrie. Ce nouveau pôle ministériel de lutte contre les circuits financiers clandestins dispose de moyens renforcés pour augmenter sa capacité d'enquête, et bénéficiera d'un système d'information rénové en 2008 (TRACINFO) pour améliorer l'efficacité de son action.

Le rapprochement des DRIRE et des DIREN

L'expérimentation menée de janvier 2005 à juin 2006 a mis en évidence des synergies et des pistes permettant de renforcer l'efficacité de l'action de l'État en région, dans la mise en œuvre des politiques industrielles et environnementales. Le processus de rapprochement est entré depuis août 2006 dans une nouvelle phase, avec la conduite, tant au niveau national que régional, de travaux liés au projet de fusion dans cinq régions.

• **Améliorer le pilotage, les processus de fonctionnement et l'efficacité des fonctions « support »**

La modernisation du pilotage de l'activité et des fonctions support est également un facteur important de performance qui entre dans le champ des objectifs d'amélioration que le Minéfi a fixés pour la période 2006-2008.

Le contrôle de gestion sera renforcé et mieux structuré avec le déploiement dans l'ensemble des réseaux, d'instruments permettant d'assurer un pilotage et un dialogue entre les différents acteurs.

Les processus de fonctionnement seront modernisés, avec la mise en service de nouvelles applications informatiques (Hélios, Chorus...), le regroupement de certaines fonctions au sein de centres spécialisés (centre d'encaissement, centre « prélèvement service », centre d'appel...) et l'engagement de réflexions et d'expérimentations sur le transfert de travaux (exercice à distance du contrôle fiscal sur pièces, par exemple).

La fonction achat: l'Agence centrale des achats poursuivra son objectif de rationalisation des achats et participera activement au plan interministériel de maîtrise des achats.

La dynamisation de la politique immobilière liée à la création de France Domaine (cf. supra, développer des synergies) conduira à céder des emprises vacantes ou inutiles.

La Douane et la DGCCRF ont décidé de regrouper l'exercice de ces fonctions, la Douane au niveau interrégional, la DGCCRF au niveau régional.

Les conclusions de plusieurs audits de modernisation en cours (fonction paye, pensions, procédures budgétaires et comptables, archivage...) justifieront et guideront les choix d'évolution à mettre en œuvre.

Gain réalisé sur les achats en 2005 par rapport à 2004: 48 M€ - objectif de gains cumulés en 2007 par rapport à 2004: **150 M€**.

- Montant des cessions réalisées en 2005: 630 M€ (dont 1/3 lié à la cession du siège de la Douane) - objectif de 2007: **500 M€**.
- La DGI s'engage à réduire de **5 %** la surface utile de son parc immobilier d'ici 2008.
- La DGTPE s'engage à réduire de **14,5 %** les dépenses locatives du réseau des Missions économiques entre 2006 et 2008.

• **Renforcer la performance et dégager des gains de productivité**

Les chantiers de modernisation permettront de dégager des gains de productivité importants, d'un niveau supérieur à ceux réalisés les années précédentes.

L'indicateur global élaboré par la DGCP et la DGI dans le cadre de leurs nouveaux contrats les situent sur une tendance d'environ 3 % par an. Le Minéfi sera également plus efficient en améliorant le rendement du recouvrement des recettes et la gestion des finances publiques.

Sur la période 2003-2005, le Minéfi a supprimé 5 581 postes (emplois budgétaires)

Améliorer le taux de recouvrement du produit de l'impôt sur le revenu, de la taxe d'habitation et de la taxe foncière

Dynamiser la gestion des finances publiques

Sur la période 2006-2008, **7 446 ETPT** seront supprimés dans les directions ayant signé des contrats: DGI (- 3 890), DGCP (- 2 740), Douane (-638), DGTPE (- 133) et DGCCRF (-45)

Toutes choses égales par ailleurs, les recettes se sont appréciées de 745 M€ en 2003-2005, grâce au progrès du civisme fiscal.

Les opérations d'échanges de taux d'intérêt « swaps » réalisées par l'agence France Trésor doivent permettre d'économiser **480 M€**, et le placement actif de la trésorerie de l'État rapportera environ **500 M€** supplémentaires sur la période 2006-2008, qui viennent en déduction de la charge de la dette.